

# 廃業させないまち

# とよはし

# vol.6

令和7年(2025年)2月発行

事業継続と成長を目指す中小事業者のみなさまへ



「とよはし事業承継ひろば」  
ホームページは「まち





## 事業承継の流れ

前代表者の妻：京子さん

初代(北河連治氏)が湊町にて北河連治商店 創業



合資会社北河連治商店 設立

西幸町に移転

初代亡くなり夫の秀夫氏が社長就任  
(北河秀夫氏(2代目)が事業承継)

大手小売店の閉店を機に卸売業から小売業に進出



夫が75歳を過ぎたあたりから体力が衰えてきたことにより事業承継について意識する

とよはし事業承継  
ひろばへ相談

- ・豊橋信用金庫、愛知県事業承継・引継ぎ支援センターへ相談(全5回)
- ・夫の高齢化を考慮し、2年間の事業承継計画を策定
- ・株移転完了

- ・夫の秀夫氏が急逝
- ・事業承継完了(夫から次女の佐知子氏へ事業承継)

代表者(次女)：佐知子さん

昭和16年

昭和29年

昭和47年

平成3年

平成12年

平成16年

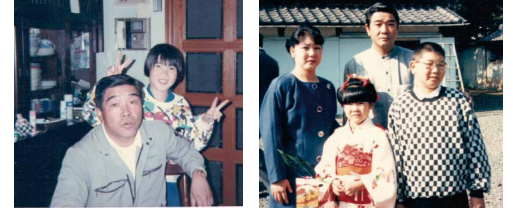
平成23年

令和2年

令和4年 冬

令和5年 11月~

令和6年 4月



大学卒業後、市内外の企業へ就職(異なる業種)  
この頃は家業を継ごうという意識はなかった

合資会社北河連治商店 入社

結婚、出産

父の体の状態から今後の経営についてより考えるようになり、事業承継についての意識高まる

母と一緒に相談に足を運び、事業承継計画の策定に尽力

- ・代表者交代引き受け
- ・基幹システム導入の検討、社員教育について模索中



## 親族内承継を考える方へのメッセージ

代表者 佐知子さん



いつ何が起るかわかりませんので、少しでも「事業承継」が頭によぎったことがあれば支援機関さんにまずは相談してみることを伝えたいです。

特に事業承継は何から進めていけばいいのか分からないことも多いと思いますので相談できる場を活用してほしいと思います。

父と同じようにはできないので、できない部分を母と兄に助けをもらいながらやっています。自分1人では何もできませんので周りの人に助けをもらいながら進めていきたいと思っています。

前代表者の妻 京子さん



支援機関さんの窓口においてあるパンフレットでは見落とししてしまうのでフェイス to フェイスで相談した方がいいです。

夫と同じように70代後半になると事業承継に対する相談も多くなると思いますので同じ年代の人は次の世代に向けて早めに考えてほしいと思います。特に事業承継における手続き面などは難しいと思いますので支援機関さんの活用をお勧めしたいです。

ゆくゆくは私が会長として就任し、子ども達をサポートしていきたいと思っています。

豊橋信用金庫 幸支店 支店長 井上 貴元



当金庫は、経営者が抱えている事業承継の悩みに寄り添い、その解決に向けて伴走することが地域金融機関の大きな役割であると考えています。今回、愛知県事業承継・引継ぎ支援センターが実施する専門家派遣制度を活用して、経営課題を整理するとともに、取り組む時間軸や優先順位付けをして頂きました。計画策定中に前代表者が急逝した為、計画より早く事業承継を行うことになりましたが、専門家によるアドバイスやサポートのおかげで円滑に実施することができました。承継後も同社の成長に向けて引き続きサポートして参ります。

愛知県事業承継・引継ぎ支援センター 筒井 真サブマネージャー



同社は当初、事業承継について具体的な見通しやプランを持っていませんでした。そこから取引金融機関の勧めを受け、当センターにご相談され事業承継計画の策定を進めました。

途中、社長様が急逝される不幸がありましたが、事業承継の方向性が固まっていたことで事業の大きな混乱を避けることが出来ました。

事業承継は緊急性が低いように思われがちですがそれは違います。日々一期一会の気持ちで課題や問題点を整理する「準備」が大切なのです。

# お役立ち情報

## 中小企業庁・広報番組 NewsPicks 制作・配信 「シブ・事業承継 ～繋ぐ者たちの未来～」

豊橋市の事業承継支援の取組が紹介されています。

「経営者の強い味方ー事業承継の救世主は誰なのか?ー」をテーマにトークセッションした様子が、経済ニュースサイト NewsPicks から全国配信!無料で視聴できますので、是非ご覧ください!!



Check!!

配信サイトはこちら



### 事業承継「個別相談会」受付中! **無料**

中小企業の皆さまに、スムーズな事業承継をしていただくために、専門家による個別相談会を開催しています。

- 開催日時 毎月 第1・第3水曜日 午前9時半から12時  
※上記が祝日の場合は、翌開庁日の開催
- 会場 豊橋市役所内
- 対象者 豊橋市内の経営者  
または 後継者(親族、従業員、第三者等)
- 相談機関 (経済産業省中部経済産業局委託事業)  
愛知県事業承継・引継ぎ支援センター
- 料金 無料
- 申込書 豊橋市ホームページでダウンロード



### 事業承継セミナー **無料**

## 令和7年2月28日(金) 参加者募集中!

父が創った大切な会社を守り、  
育てるためにした3つのこと  
～若手後継者が考える  
新たな成長戦略～

豊橋市内で2代続く老舗事務用機器販売の会社、(株)イクモの大谷専務に、事業承継を機に自ら考え行動する組織にした、3つのノウハウや体験談を聞くことができます。



セミナー詳細・申込みはこちら

令和6年度 事業承継セミナー  
父が創った大切な会社を守り、育てるためにした3つのこと  
～若手後継者が考える新たな成長戦略～  
2025年 2月28日 金 14時～15時 ※オンライン(Zoom)でも参加可能  
会場:豊橋市役所 東館12階 東121会議室  
講師:株式会社イクモ 専務取締役 大谷 政也 氏 (45歳)  
イクモはもともと創業40周年を迎える、市内で2代続く老舗の事務用機器販売の会社。第三子を中心として後継者に事業承継を希望。後継者の大谷専務が事業承継を機に、自ら考え行動する組織にした3つのノウハウや体験談を聞くことができます。  
申込期間:2月24日(月) 15時迄  
申込先:豊橋市役所 東館12階 東121会議室  
電話:0532-51-2425

## 教え乙! 弁護士さん! ～山田弁護士の事業承継支援～

弁護士法人しょうぶ法律事務所 代表弁護士 山田 尚武



親族内承継を契機に新規事業の立上げを目指す経営者の方は多いです。

ものづくりであれば、長年、下請構造の中で製品単価が上がらず苦勞している経営者が、今と同じ業種業態だけでは将来は明るくないと考えたりします。また、コロナ禍でマーケットが一瞬で消えた経験をされた経営者は、会社の収益源を複数持つことを目指すようになりました。経営者は、新規事業の環境やその業界の取引に詳しくないことが多いです。そこで私は、顧問弁護士として、様々な業種業態の会社、儲かる会社と儲からない会社も含めて、これまでに接した知識と経験を総動員して、承継する後継者と打合せを重ね、その業界の情報提供(介護や福祉系のビジネスは儲かるばかりではない等)や取引基本契約の作成・チェックをするなどして、承継する後継者の新規事業のサポートをします。自分のビジネスの型を作るなら自分の取引契約の型を持たなければならないと思います。

これは、弁護士によるごく日常的な伴走支援の一例ですが、親族内承継を契機とする新規事業の立上げの局面を会社の将来の種とこれを託する後継者の鍛錬の場とすることができました。

